



São Paulo, 27 de março de 2025.

## **Carta de apresentação das Demonstrações Financeiras**

Em consonância com regras estabelecidas na Resolução BCB nº 2/2020, a Instituição está disponibilizando por meio deste arquivo as Demonstrações Financeiras individuais do Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda., para o exercício em 31 de dezembro de 2024.

As demonstrações e documentos apresentados são:

- Relatório da Administração;
- Balanço Patrimonial;
- Demonstração do Resultado;
- Demonstração do Resultado Abrangente;
- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;
- Demonstração do Fluxo de Caixa;
- Demonstração Consolidada dos Recursos de Consórcio;
- Demonstração Consolidada das Variações nas Disponibilidades de Grupos;
- Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras;
- Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras;

Essas Demonstrações Financeiras individuais foram aprovadas pela Diretoria em 25 de março de 2025 e originalmente divulgadas no sítio eletrônico da Instituição (<https://www.vwfs.com.br/volkswagen-financial-services/relacionamento-investidor/demonstracoes-financeiras>) em 28 março de 2025.

A Administração declara-se responsável pelas Demonstrações e documentos contidos no arquivo.

RODRIGO OTÁVIO ROCHA CAPURUÇO  
Diretor - Presidente

LUIS FABIANO ALVES PENTEADO  
Presidente - Comitê de auditoria

LEONARDO BUCSAN EMRICH  
Contador - CRC MG-088837/O-0 T-SP



**Demonstrações Financeiras**

**Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.**

31 de dezembro de 2024  
com Relatório do Auditor Independente



## Relatório da Administração

### Senhores cotistas

Atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e 2023, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido, demonstração do resultado abrangente e dos fluxos de caixa do Consórcio Nacional Volkswagen (“Instituição”) para os exercícios findos nessas datas, bem como as demonstrações consolidadas dos recursos de consórcio consolidada das variações nas disponibilidades dos grupos do exercício findo nessa mesma data.

A Instituição tem como objetivo a venda de cotas de grupos de consórcio dos veículos e motocicletas produzidos pela Volkswagen do Brasil, MAN Latin América, Audi Brasil e Ducati do Brasil.

### Destaques do exercício – dados em 31 de dezembro

- 201 grupos de consórcio (2023 – 280) administrados.
- Lucro líquido de R\$ 97 milhões (2023 – R\$ 82 milhões).
- Total dos ativos de R\$ 926 milhões (2023 – R\$ 768 milhões).
- Receitas de prestação de serviços provenientes de taxa de administração no montante de R\$ 151 milhões (2023 – R\$ 129 milhões).

## GOVERNANÇA CORPORATIVA

### Gestão colegiada

O Consórcio Nacional Volkswagen está alinhado às práticas de governança corporativa do Grupo Volkswagen Financial Services e, no seu modelo de processo decisório, possui comitês de gestão que deliberam de forma colegiada os assuntos relevantes, cabendo ao Comitê Executivo assegurar a implementação e o cumprimento das diretrizes estratégicas.

A demais conforme as melhores práticas de mercado a partir de 28 de abril de 2023, foi constituído Comitê de Auditoria independente, formado por dois membros externos e um interno pela empresa Líder do Conglomerado Prudencial, Banco Volkswagen S.A. O Comitê de Auditoria supervisiona os trabalhos de auditoria e o processo de preparação das demonstrações financeiras.

### Compromisso com as regulamentações do setor

Como instituição regulada constituída no Brasil, as operações do Consórcio Nacional Volkswagen estão em conformidade com os preceitos obrigatórios emanados pelas autoridades regulatórias brasileiras.



## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2024

#### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras .....	1
Demonstrações financeiras auditadas	
Balço patrimonial .....	4
Demonstração do resultado .....	5
Demonstração do resultado abrangente .....	6
Demonstração das mutações do patrimônio líquido .....	7
Demonstração do fluxo de caixa .....	8
Demonstração consolidada dos recursos de consórcios .....	9
Demonstração consolidada das variações nas disponibilidades de grupos de consórcio .....	10
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	11



Shape the future  
with confidence

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil  
Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Quotistas e Administradores da

**Consórcio Nacional Volkswagen - Administradora de Consórcio Ltda.**

São Paulo - SP

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda. (“Administradora”) que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como a demonstração consolidada dos recursos de consórcio levantada em 31 de dezembro de 2024 e a respectiva demonstração consolidada das variações nas disponibilidades de grupos para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como a demonstração consolidada dos recursos de consórcio em 31 de dezembro de 2024 e a demonstração consolidada das variações nas disponibilidades de grupos para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Administradora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A diretoria da Administradora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.



**Shape the future  
with confidence**

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Administradora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Administradora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Administradora são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.



**Shape the future  
with confidence**

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Administradora.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Administradora. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Administradora a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de março de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S. Ltda.  
CRC SP-034519/O

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Rui Borges', written over a circular stamp or watermark.

Rui Borges  
Contador CRC SP-207135/O

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Balço patrimonial em 31 de dezembro (Em milhares de reais)

ATIVO			PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
	2024	2023		2024	2023
<b>CIRCULANTE</b>	<b>104.492</b>	<b>55.636</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>62.020</b>	<b>68.488</b>
Disponibilidades (Nota 2.1 (b))	1.787	723	Outros passivos (Nota 7)	61.838	68.315
Instrumentos financeiros	53.869	22.207	Recursos de consorciados - grupos encerrados (Nota 2.1 (f))	182	173
Títulos e valores mobiliários (Nota 3)	53.869	22.207			
Outros ativos (Nota 4)	48.836	32.706			
<b>Não Circulante</b>	<b>821.506</b>	<b>713.151</b>	<b>Não Circulante</b>	<b>241.521</b>	<b>174.838</b>
Instrumentos financeiros	328.042	239.376	Obrigações fiscais diferidas (Nota 9 (b))	34.538	18.972
Títulos e valores mobiliários (Nota 3)	328.042	239.376	Provisão para contingências (Nota 6)	123.074	124.588
Outros ativos (Nota 4)	435.943	419.971	Outros passivos (Nota 7)	83.909	31.278
Crédito tributário (Nota 9 (a))	52.251	47.160			
Intangível (Nota 5)	7.239	7.239	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Nota 8)</b>	<b>622.457</b>	<b>525.461</b>
Depreciações e amortizações	(1.969)	(595)	Capital social de domiciliados no país	300.006	300.006
Intangível (Nota 5)	(1.969)	(595)	Reservas de lucros	322.451	225.455
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>925.998</b>	<b>768.787</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>925.998</b>	<b>768.787</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Demonstração do resultado em 31 de dezembro (Em milhares de reais)

	2.º semestre		Exercícios
	2024	2024	2023
<b>RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>19.517</b>	<b>33.826</b>	<b>37.218</b>
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários	19.517	33.826	37.218
<b>RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>19.517</b>	<b>33.826</b>	<b>37.218</b>
<b>OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>	<b>58.109</b>	<b>126.388</b>	<b>135.377</b>
Receitas de prestação de serviços (Nota 13 (e))	80.833	151.012	129.320
Despesas administrativas (Nota 13 (c))	(24.101)	(39.830)	(38.010)
Despesas tributárias (Nota 13 (d))	(12.816)	(22.092)	(15.101)
Outras receitas operacionais (Nota 13 (a))	65.247	116.222	126.850
Outras despesas (Nota 13 (b))	(51.054)	(78.924)	(67.682)
<b>REVERSÕES (DESPESAS) DE PROVISÕES (Nota 6 (b))</b>	<b>(3.123)</b>	<b>(12.036)</b>	<b>(17.124)</b>
Legais	(2.491)	(5.020)	(10.080)
Cíveis	559	(4.137)	(2.325)
Fiscais	(1.463)	(2.905)	(4.982)
Trabalhistas	272	26	263
<b>RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO</b>	<b>74.503</b>	<b>148.178</b>	<b>155.471</b>
IMPOSTO DE RENDA (Nota 9 (c))	(17.571)	(36.240)	(23.424)
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (Nota 9 (c))	(6.860)	(14.942)	(49.775)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO SEMESTRE/EXERCÍCIOS</b>	<b>50.072</b>	<b>96.996</b>	<b>82.272</b>
Lucro líquido/quota do capital social no fim do semestre/exercícios - R\$	0,17	0,32	0,27

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

Demonstração do resultado abrangente em 31 de dezembro  
(Em milhares de reais)

---

	<u>2.º semestre</u>		<u>Exercícios</u>
	<u>2024</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO SEMESTRE/EXERCÍCIOS</b>	<b>50.072</b>	<b>96.996</b>	<b>82.272</b>
Resultado abrangente	-	-	-
<b>TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO SEMESTRE/EXERCÍCIOS</b>	<b><u>50.072</u></b>	<b><u>96.996</u></b>	<b><u>82.272</u></b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Em 31 de dezembro

(Em milhares de reais)

	Capital social	Reserva especial de lucros	Lucros Acumulados	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>300.006</b>	<b>143.183</b>	-	<b>443.189</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	82.272	<b>82.272</b>
Destinação:				
Reserva especial de lucros	-	82.272	(82.272)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>300.006</b>	<b>225.455</b>	-	<b>525.461</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	96.996	96.996
Destinação:				
Reserva especial de lucros	-	96.996	(96.996)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>300.006</b>	<b>322.451</b>	-	<b>622.457</b>
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>300.006</b>	<b>225.455</b>	<b>46.924</b>	<b>572.385</b>
Lucro líquido do semestre	-	-	50.072	<b>50.072</b>
Destinação:				
Reserva especial de lucros	-	96.996	(96.996)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>300.006</b>	<b>322.451</b>	-	<b>622.457</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Demonstração dos fluxos de caixa do semestre/exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)

	2.º Semestre		Exercícios
	2024	2024	2023
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
<b>Lucro líquido do semestre/exercício</b>	<b>50.072</b>	<b>96.996</b>	<b>82.272</b>
<b>Ajustes ao lucro líquido:</b>			
Amortização (Nota 13 (c))	687	1.374	-
Receita de juros – atualização de contrato de mútuo (Nota 13 (a))	(8.486)	(19.759)	(13.726)
Recursos de consorciados – grupos encerrados (Nota 13 (a))	-	-	(2.593)
Provisão para contingências e obrigações legais (Nota 6 (b))	3.122	12.036	17.124
Tributos diferidos	8.077	10.475	2.614
<b>Lucro líquido do semestre/exercícios - ajustados</b>	<b>53.472</b>	<b>101.122</b>	<b>85.691</b>
Redução (aumento) em títulos e valores mobiliários	(84.634)	(120.328)	38.498
Redução (aumento) em outros créditos	105.832	101.399	(98.007)
Redução (aumento) em outros valores e bens	(120.570)	(146.866)	21.940
Imposto de renda pago	(24.952)	(41.567)	(19.661)
<b>Variação de ativos</b>	<b>(124.324)</b>	<b>(207.362)</b>	<b>(57.230)</b>
Aumento (redução) recursos de consorciados - grupos encerrados	2	9	2.602
Aumento (redução) em outras obrigações diversas	(40.293)	(525)	90.029
Aumento (redução) em obrigações fiscais e previdenciárias e provisão para contingências	37.160	33.130	(106.886)
<b>Variação de passivos</b>	<b>(3.131)</b>	<b>32.614</b>	<b>(14.255)</b>
<b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>	<b>(73.983)</b>	<b>(73.626)</b>	<b>14.206</b>
Aquisição de ativo intangível	-	-	(692)
Contrato de mútuo - pago	-	-	(41.456)
<b>Contrato de mútuo - recebido</b>	<b>74.691</b>	<b>74.690</b>	<b>28.035</b>
<b>Caixa líquido das atividades de investimento</b>	<b>74.691</b>	<b>74.690</b>	<b>(14.113)</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>708</b>	<b>1.064</b>	<b>93</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do semestre/exercícios	1.079	723	630
Caixa e equivalentes de caixa no fim do semestre/exercícios	1.787	1.787	723
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>708</b>	<b>1.064</b>	<b>93</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Demonstração consolidada dos recursos de consórcio em 31 de dezembro (Em milhares de reais)

ATIVO	2024	2023	PASSIVO	2024	2023
	884.092	1.104.556		884.092	1.104.556
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes a caixa (Nota 2.2 (a))	3.474	6.141	Obrigações com consorciados (Nota 2.2 (c))	235.312	222.408
Aplicações financeiras (Nota 2.2 (a))	421.274	562.081	Valores a repassar (Nota 2.2 (d))	37.148	69.396
Outros créditos	459.344	536.334	Obrigações por contemplações a entregar (Nota 2.2 (e))	358.801	335.959
Bens retomados ou devolvidos	1.955	112	Recursos a devolver a consorciados (Nota 2.2 (f))	183.596	373.344
Direitos junto a consorciados contemplados (Nota 2.2 (b))	457.389	536.222	Ativos - em andamento	207	2.756
			Recursos do grupo (Nota 2.2 (g))	69.028	100.693
<b>COMPENSAÇÃO</b>	<b>6.702.911</b>	<b>3.825.745</b>	<b>COMPENSAÇÃO</b>	<b>6.702.911</b>	<b>3.825.745</b>
Previsão mensal de recursos a receber de consorciados	34.378	33.966	Recursos mensais a receber de consorciados	34.378	33.966
Contribuições devidas ao grupo	3.341.188	1.852.438	Obrigações do grupo por contribuições	3.341.188	1.852.438
Valor dos bens ou serviços a contemplar	3.032.445	1.494.718	Bens ou serviços a contemplar	3.032.445	1.494.718
Diversas contas de compensação ativas	294.900	444.623	Diversas contas de compensação passivas	294.900	444.623
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>7.587.003</b>	<b>4.930.301</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>7.587.003</b>	<b>4.930.301</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Demonstração consolidada das variações nas disponibilidades de grupos em 31 de dezembro

(Em Milhares de reais)

	2024			2023	
	2.º Semestre	Exercício	Valor Acumulado	Exercício	Valor Acumulado
<b>DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO SEMESTRE/EXERCÍCIOS</b>	<b>503.176</b>	<b>568.222</b>	-	<b>713.825</b>	-
Caixa e equivalentes a caixa	6.768	6.141	-	296	-
Cheques em cobrança	-	-	-	28	-
Aplicações financeiras do grupo	209.391	226.122	-	259.190	-
Aplicações financeiras vinculadas a contemplações	287.017	335.959	-	454.311	-
<b>RECURSOS COLETADOS (Nota 2.2 (h))</b>	<b>448.903</b>	<b>846.067</b>	<b>3.024.925</b>	<b>865.584</b>	<b>3.374.672</b>
Contribuições para aquisição de bens	271.020	525.713	2.152.912	533.916	2.505.649
Taxa de administração (Nota 2.2 (l))	105.503	196.136	572.592	149.705	555.627
Contribuições ao fundo de reserva (Nota 2.2 (k))	6.730	12.087	34.919	8.477	27.414
Rendimentos de aplicações financeiras	19.852	42.850	102.859	64.551	114.331
Multas e juros moratórios	3.191	6.732	13.759	6.519	15.900
Prêmios de seguros	7.418	13.532	76.488	11.807	88.437
Reembolso de despesas de registro	-	-	4.223	319	6.494
Outros	35.189	49.017	67.173	90.290	60.820
<b>RECURSOS UTILIZADOS (Nota 2.2 (i))</b>	<b>(527.331)</b>	<b>(989.541)</b>	<b>(2.600.177)</b>	<b>(1.011.187)</b>	<b>(2.806.450)</b>
Aquisição de bens	(227.834)	(469.034)	(1.794.767)	(600.981)	(2.064.237)
Taxa de administração	(106.654)	(197.288)	(572.388)	(150.934)	(555.530)
Multas e juros moratórios	(1.533)	(3.303)	(6.724)	(3.114)	(7.825)
Prêmios de seguros	(7.171)	(13.234)	(75.089)	(11.889)	(87.424)
Devolução a consorciados desligados	(76.817)	-	(61.727)	(102.882)	(44.661)
Despesas de registro de contratos	-	(118.895)	(4.223)	(319)	(6.494)
Outros	(107.322)	(187.787)	(85.259)	(141.068)	(40.279)
<b>DISPONIBILIDADES NO FINAL DO SEMESTRE/EXERCÍCIOS</b>	<b>424.748</b>	<b>424.748</b>	<b>424.748</b>	<b>568.222</b>	<b>568.222</b>
Caixa e equivalentes a caixa	3.474	3.474	3.474	6.141	6.141
Aplicações financeiras do grupo	62.473	62.473	62.473	226.122	226.122
Aplicações financeiras vinculadas a contemplações	358.801	358.801	358.801	335.959	335.959

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

### 1 Contexto operacional

O Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda. (“Instituição”) atua na administração de grupos de consórcio, principalmente no segmento de veículos e motocicletas produzidos e importados pela Volkswagen do Brasil Indústria de Veículos Automotores Ltda., e Ducati do Brasil Indústria e Comércio de Motocicletas Ltda. Os recursos recebidos dos grupos de consórcio são utilizados na aquisição de veículos e, quando há excedente, esse é aplicado no mercado financeiro em nome dos grupos. As operações da Instituição são conduzidas no contexto de um conjunto de empresas ligadas à Volkswagen no Brasil.

A Instituição é uma limitada com sede em São Paulo – SP na Rua Volkswagen, 291 é controlada pelo Banco Volkswagen S/A, e a sua controladora final é a Volkswagen AG, localizada na cidade de Wolfsburg, na Alemanha.

A Instituição com o objetivo de alavancar negócios, o Consórcio Nacional Volkswagen e a Embrakon Administradora de Consórcio Ltda. anunciaram no dia 18 de maio de 2022 a assinatura de um contrato parceria estratégica na captação e Administração de cotas de grupos de consórcio. A prestação dos serviços iniciou-se no segundo semestre de 2022.

As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria em 25 de março de 2025.

### 2 Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil – BACEN, e que incluem os requisitos da Lei das Sociedades por Ações, os dispositivos da Lei nº 11.638/07, que altera e revoga dispositivos da Lei nº 6.404/76 e da Lei nº 6.385/76, bem como os requisitos previstos na Resolução BCB n.º2/20.

Os saldos do balanço patrimonial do período estão apresentados comparativamente com o exercício social imediatamente anterior e as demais demonstrações com os mesmos períodos do exercício social anterior para as quais foram apresentadas.

Na elaboração das demonstrações financeiras é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos e passivos. As demonstrações financeiras da Instituição incluem, portanto, estimativas referentes a valor justo dos instrumentos financeiros, provisões para créditos de liquidações duvidosas, para contingências, para imposto de renda ativo e passivo e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

# Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

As demonstrações dos Recursos de Consórcio e das Variações nas Disponibilidades de Grupos de Consórcio foram elaboradas conforme a Instrução Normativa BCB n.º 282.

### 2.1 Da administradora

#### (a) *Apuração do resultado*

O resultado é apurado pelo regime de competência, exceto pela taxa de administração devida pelos participantes do consórcio, que é reconhecida como receita por ocasião do recebimento das parcelas.

No exercício de 2022, a receita de taxa de administração e a despesa de comissão, passaram ser reconhecidas no resultado pelo prazo de vigência do contrato de forma prospectiva a partir de 1º de janeiro de 2022, para fins de atender ao disposto na Resolução BCB 120/21 e no Pronunciamento Técnico CPC 47.

#### (b) *Caixa e equivalentes de caixa*

Caixa e equivalentes de caixa, incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com risco insignificante de mudança de valor e com prazo original de vencimento igual ou inferior a 90 dias.

O caixa e equivalentes a caixa compreendem:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Disponibilidades - depósitos bancários	1.787	723
	<u>1.787</u>	<u>723</u>

#### (c) *Títulos e valores mobiliários*

Títulos e valores mobiliários, conforme Circular BACEN nº 3.068/01 revogada pela Resolução CMN n.º 4.966/21, a partir de 01.01.2025, são classificados de acordo com a intenção da administração em:

(i) Títulos mantidos até o vencimento - adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São avaliados ao custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período;

(ii) Títulos para negociação - adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados. São ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao resultado do período;



## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

(iii) Títulos disponíveis para venda - não se enquadram como para negociação nem como mantidos até o vencimento. São ajustados ao valor de mercado em contrapartida à conta destacada do patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributários.

**(d) Ativo permanente**

Demonstrados ao custo de aquisição, líquido das amortizações acumuladas, que são calculadas pelo método linear, com base em taxas anuais que contemplam a vida útil-econômica dos bens.

**(e) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

Com base em análise da administração, se o valor de contabilização dos ativos não financeiros da Instituição, exceto créditos tributários, exceder o seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o seu valor justo líquido de despesa de venda e seu valor em uso, é reconhecida uma perda por redução ao valor recuperável desses ativos no resultado do exercício. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 não foram registradas perdas por redução ao valor recuperável para ativos não financeiros.

**(f) Recursos de consorciados – grupos encerrados**

Representa os valores transferidos para administradora a título de recursos não procurados por consorciados, aplicados e remunerados em conformidade com os recursos de grupos de consórcio ativos, conforme disposto no artigo 26 da Lei nº 11.795/08.

Em janeiro 2022, entrou em vigor a Resolução BACEN n.º 156/21 e a Instrução Normativa BACEN n.º 208/21 que estabeleceram novos critérios e procedimentos contábeis a serem observados pelas administradoras de consórcio, principalmente no que tange a escrituração de recursos não procurados de grupos encerrados, registrados em contas de compensação, aplicáveis a grupos constituídos após a vigência da Lei n.º 11.795/08.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Compensação - Após a vigência da Lei	103.761	99.798
Patrimoniais - Antes da vigência da Lei	182	173

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

#### **(g) Imposto de renda**

A provisão para imposto de renda – IRPJ foi constituída à alíquota-base de 15% do lucro tributável, acrescida de adicional de 10% sobre determinados limites. O passivo tributário diferido decorre basicamente, dos efeitos fiscais de atualização de depósitos judiciais. Os créditos tributários foram constituídos com base nas alíquotas vigentes.

Em 31 de dezembro de 2022, a Instituição passa a ser contribuinte da contribuição social a partir da alíquota de 9%, que deverá ser somada a alíquota de 25% de IRPJ para perfazer o total de 34% (Nota 6 (c)).

#### **(h) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais**

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos contingentes, contingências passivas e obrigações legais são efetuados de acordo com os critérios definidos na Resolução do CMN nº 3.823/09, da seguinte forma:

- (i)** Ativos contingentes – os ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente, exceto quando da existência de evidências que propiciem a garantia de sua realização;
- (ii)** Passivos contingentes – os passivos contingentes são reconhecidos contabilmente quando, baseado na opinião de assessores jurídicos e da administração, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, com uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança;
- (iii)** Obrigações legais – derivadas de contratos (explícitos ou implícitos), legislação ou outra ação da lei.

#### **(i) Resultados não recorrentes**

A divulgação dos resultados recorrentes e não recorrentes são efetuados em consonância a Resolução BCB nº 2/20, que determinou a apresentação em Nota explicativa de forma segregada os resultados que não estejam relacionados ou esteja relacionado incidentalmente com as atividades típicas da instituição; e não esteja previsto para ocorrer com frequência nos exercícios futuros.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e exercício de 31 de dezembro de 2023 não houve resultados não recorrentes relevantes.

# Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

### 2.2 Dos grupos de consórcio

#### (a) Disponibilidades e aplicações financeiras

Representam recursos disponíveis ainda não utilizados pelos grupos, mantidos em conta vinculada para aplicação diária.

As aplicações financeiras dos grupos de consórcios são efetuadas diretamente em títulos e valores mobiliários (Resolução BCB n.º 285/23).

Tais aplicações são registradas pelo valor de mercado, gerando diariamente ganhos ou ocasionalmente perdas líquidas, os quais são registrados no fundo comum e no fundo de reserva de cada grupo (patrimônio líquido), não incidindo sobre os mesmos a taxa de administração.

#### (b) Direitos junto a consorciados contemplados

São representados por contribuições a receber de consorciados contemplados.

#### (c) Obrigações com consorciados

Representam os pagamentos realizados pelos consorciados, os quais correspondem à soma das importâncias referentes ao fundo comum, fundo de reserva e taxa de administração. Esses pagamentos equivalem a um percentual incidente sobre o preço do bem vigente na data da assembleia de contemplação do bem, percentual esse representativo da divisão de 100% pelo número de meses previstos para a duração do grupo.

#### (d) Valores a repassar

Referem-se à taxa de administração, prêmios de seguros, multas e juros moratórios e outros ainda não repassados a terceiros.

#### (e) Obrigações por contemplações a entregar

Representam os valores relativos aos créditos a repassar aos consorciados pelas contemplações, acrescidos das correspondentes remunerações.

#### (f) Recursos a devolver a consorciados

Referem-se a valores a serem ressarcidos aos consorciados desistentes e excluídos e a consorciados ativos pelo excesso de amortização, por ocasião do rateio para encerramento do grupo.

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

**(g) Recursos do grupo**

Representam os recursos recebidos pelos consorciados a título de fundo de reserva, os rendimentos das aplicações financeiras, as multas e juros moratórios recebidos dos grupos e as atualizações de direitos e obrigações em decorrência da variação do preço do bem.

**(h) Recursos coletados**

Representa o total arrecadado dos consorciados, incluindo os valores para aquisição do bem, para a remuneração da administradora e para a constituição do fundo de reserva.

**(i) Recursos utilizados**

Representa o total utilizado na aquisição de bens, no pagamento da administradora e na utilização do fundo de reserva nas finalidades a que se destina.

**(j) Fundo comum**

Representa os recursos recebidos pelos consorciados que serão destinados à aquisição do bem.

**(k) Fundo de reserva**

O fundo de reserva é constituído pelo recolhimento de 0,5% até 3,5% (2022 - 0,5% até 3,5%) do valor da contribuição para o fundo comum e pelos rendimentos decorrentes das aplicações financeiras do próprio fundo. Destina-se à cobertura de eventual insuficiência de receita, de despesas de devolução a consorciados desistentes ou excluídos, pagamentos de débitos dos consorciados inadimplentes e prêmio de seguro de quebra de garantia.

**(l) Taxa de administração**

A taxa de administração constitui a remuneração da administradora e representa um percentual à razão de 3% a 22,0% (2023 – 5% a 22,0%), incidente sobre o fundo comum, ou incidente sobre o fundo de reserva, quando este é apropriado no fundo comum para aquisição do bem.

# Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

### 3 Títulos e valores mobiliários

Os títulos e valores mobiliários são representados por aplicações em cotas de fundo de investimento, no montante de R\$ 182 (2023 - R\$ 909), com liquidez imediata, e são classificadas como disponíveis para venda. A carteira do fundo é composta principalmente por investimentos em títulos públicos, marcados a mercado. O valor a mercado e o custo amortizado para estas operações, na data base, são semelhantes.

A Instituição também possui aplicações em certificados de depósito bancário no valor de R\$ 381.729 (2023 - R\$ 260.674), com rendimento indexado pelo DI, e vencimento até 2025, classificados como disponíveis para venda. O valor de mercado e o custo amortizado para estas operações, na data-base, são semelhantes.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Instituição não possui operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos registrados em contas patrimoniais e de compensação.

<b>Títulos Disponíveis para Venda</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Sem Vencimento</b>	<b>Vencimento até 12 meses</b>	<b>Vencimento em 18 meses</b>	<b>Vencimento em 24 meses</b>
Certificado de Depósito Bancário - CDB	381.729	-	53.687	109.703	218.339
Cotas de Fundo de Investimento	182	182	-	-	-

  

<b>Títulos Disponíveis para Venda</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Sem Vencimento</b>	<b>Vencimento até 12 meses</b>	<b>Vencimento em 18 meses</b>	<b>Vencimento em 24 meses</b>
Certificado de Depósito Bancário - CDB	260.674	-	21.298	81.650	157.726
Cotas de Fundo de Investimento	909	909	-	-	-

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

#### 4 Outros ativos

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Valores a receber de sociedades ligadas (Nota 10) (i)	136.090	201.556
Depósitos judiciais (Nota 6)	100.414	95.777
Impostos a compensar/recuperar	80.885	75.374
Despesa antecipada (ii)	146.866	60.638
Taxa de administração a receber	8.956	9.195
Diferido	1.491	-
Créditos a receber de grupos de consórcio	91	30
Outros	9.986	10.107
	<u><b>484.779</b></u>	<u><b>452.677</b></u>
Circulante	48.836	32.706
Não Circulante	435.943	419.971

(i) Refere-se a contrato de mútuo com vencimento em 2025, indexado pelo DI.

(ii) No exercício de 2022, as despesas de comissão, passaram ser reconhecidas no resultado pelo prazo de vigência do contrato de forma prospectiva a partir de 1º de janeiro de 2022 (Nota 2.1 (a)).

#### 5 Intangível

Os ativos intangíveis são amortizados pelo método linear com base em taxas anuais, referem-se a softwares e custos de desenvolvimento de softwares gerados internamente. O saldo no exercício líquido findo em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 5.270 (2023 – R\$ 6.644) e o custo amortizado de R\$ 1.374 (2023 – R\$ 0).

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

#### 6 Outras Obrigações – Provisão para contingências e obrigações legais

(a) Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Instituição apresentava os seguintes passivos relacionados a provisão para contingências e obrigações legais, e correspondentes depósitos judiciais:

	Provisão para contingências e obrigações legais		Depósitos judiciais	
	2024	2023	2024	2023
Reclamações trabalhistas (Nota 6 (c))	654	1.099	324	646
Reclamações cíveis (Nota 6 (c))	21.007	30.001	10.180	10.122
Obrigações Legais (Nota 6 (c))	34.175	31.270	24.232	24.246
Riscos fiscais (Nota 6 (c))	67.238	62.218	65.678	60.763
	<b>123.074</b>	<b>124.588</b>	<b>100.414</b>	<b>95.777</b>
Não Circulante	123.074	124.588	100.414	95.777

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

- (b) Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a movimentação da provisão para contingências e obrigações legais é demonstrada a seguir:

	Provisão para contingências e obrigações legais	
	2024	2023
Saldo inicial	124.588	170.692
Constituição	17.330	19.880
Reversão	(10.818)	(14.059)
Baixa	(13.550)	(63.228)
Atualização monetária	5.524	11.303
<b>Saldo final</b>	<b>123.074</b>	<b>124.588</b>

A Administração da Instituição avalia as possibilidades de perdas, ajustando a provisão para contingências conforme requerido. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, as principais contingências provisionadas estavam relacionadas a processos judiciais de ordens trabalhistas, fiscais e cíveis em andamento. Baseada na opinião de seus advogados, a administração mantém registradas provisões em montante considerado suficiente para fazer face a perdas decorrentes do desfecho destes processos.

- (c) A natureza das provisões para contingências e obrigações legais pode ser sumariada como segue:

Reclamações trabalhistas - tratam-se de ações trabalhistas que envolvem pedidos de reconhecimento da responsabilidade solidária/subsidiária da Administradora, nos processos judiciais propostos por ex-empregados das empresas (representantes de cotas de consórcios), contratadas pela Administradora.

Ações cíveis - as principais ações estão relacionadas a discussões de clientes, órgãos e entidades diversas de defesa do consumidor nas quais pleiteiam a restituição dos valores pagos a título de prestações de consórcio, decorrente da desistência ou exclusão de participante de grupo, provisionadas considerando a expectativa de êxito e histórico de perdas da Instituição.

Obrigações legais – referem-se a discussões, em síntese, acerca de: (i) Contribuição Social – CSLL, não recolhida de 1999 a 2003, em razão de obtenção de decisão judicial definitiva há 29 anos, no montante de R\$ 7.685 (2023 – R\$ 0); (ii) composição da base de cálculo de Programa de Integração Social – PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS, nos montantes de R\$ 5.243 (2023 – R\$ 4.798) e R\$ 28.892 (2023 - R\$ 26.472), respectivamente; e (iii) ação de consignação em pagamento de ISS (após edição da LC nº 157/2016), no total de R\$ 67.238 (2023 – R\$ 62.218).



## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

Em relação à exigência de CSLL não recolhida pelo CNVW para o ano de 1999 a 2003, em virtude de decisão judicial definitiva, no dia 08.02.2023, apreciando os Temas 881/885, o STF se manifestou pela cessação dos efeitos da coisa julgada em controle difuso. A entidade, então, aderiu ao PRLF (Transação Tributária) e quitou os débitos concernentes a cobranças posteriores a 2007, mas manteve discussão quanto aos débitos anteriores a 2007.

**(d)** Passivos contingentes, classificados como perdas possíveis não provisionados.

A Instituição tem ações de natureza tributária e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição a seguir.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Cível	5.513	3.581
	<u><b>5.513</b></u>	<u><b>3.581</b></u>
IRPJ (i)	29.323	29.632
PIS/COFINS (ii)	10.957	10.997
CSLL (iii)	7.685	7.135
	<u><b>47.965</b></u>	<u><b>47.764</b></u>

- (i) Refere-se à discussão acerca da não homologação dos pedidos de restituição e compensação dos saldos negativos de IRPJ de exercícios anteriores e também referente a multa isolada decorrente de dedução de despesas operacionais da Instituição.
- (ii) Refere-se à discussão sobre a cobrança de PIS relacionado ao período de dezembro de 2002 a janeiro de 2010 e discussão acerca da cobrança de PIS e COFINS decorrente de dedução de despesas operacionais da entidade.
- (iii) Discussão sobre a exigência de CSLL não recolhida pelo CNVW para o ano de 1999 a 2003, em virtude da obtenção de decisão judicial definitiva isentando a entidade de tal ônus, conquistada há 29 anos. No dia 08/02/2023, apreciando os Temas 881/885, o STF se manifestou pela cessação dos efeitos da coisa julgada em controle difuso. A entidade aderiu ao PRLF (Transação Tributária) e quitou os débitos concernentes a cobranças posteriores a 2007, mas manteve discussão quanto aos débitos anteriores a 2007.

# Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

### 7 Outros passivos

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Impostos e contribuições sobre o lucro a pagar	40.707	46.405
Renda a apropriar	83.359	34.901
Obrigações com grupos de consórcio	1.196	1.719
Contas a pagar	9.067	9.948
Impostos e contribuições a pagar	7.464	2.633
Outros	3.954	3.987
	<u>145.747</u>	<u>99.593</u>
Circulante	61.838	68.315
Não Circulante	83.909	31.278

### 8 Patrimônio líquido

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é representado por 300.006.232 quotas (2023 – 300.006.232 quotas) com valor nominal de R\$ 1,00 cada (2023 – R\$ 1,00).

A destinação dos resultados, bem como a participação de cada sócio nos lucros e nas perdas ocorrem por decisão expressa dos sócios.

### 9 Imposto de renda e contribuição social

Os créditos tributários foram calculados e reconhecidos sobre diferenças temporárias no valor de R\$ 52.251 (2023 – R\$ 47.160), considerando as expectativas de geração de lucros tributáveis, com base em estudos técnicos que consideram as projeções da Administração quanto à sua realização.

#### (a) Créditos tributários – período de realização

	<u>Dez/2025</u>	<u>Dez/2026</u>	<u>Dez/2027</u>	<u>Dez/2028</u>	<u>De Dez/2029 a a Dez/2034</u>	<u>Total</u>
Imposto de renda e contribuição social	32.377	-	-	-	19.874	52.251

O valor presente dos créditos tributários em 31 de dezembro de 2024 totaliza R\$ 40.824 descontados à taxa média de captação, líquido dos efeitos tributários.

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

#### (b) Movimentação dos créditos tributários e dos passivos tributários diferidos

	Créditos tributários		Passivos tributários diferidos	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	47.160	41.141	18.972	10.339
Constituição/reversão	10.202	14.547	20.737	(5.538)
Realização	(5.111)	(8.528)	(5.171)	14.171
<b>Saldo final</b>	<b>52.251</b>	<b>47.160</b>	<b>34.538</b>	<b>18.972</b>

#### (c) Conciliação dos encargos de imposto de renda e contribuição social

	Exercícios	
	2024	2023
<b>Resultado antes da tributação</b>	148.178	155.471
<b>Impostos de renda e contribuição social às</b>	(50.382)	(52.860)
<b>Efeitos de imposto de renda e contribuição social</b>		
Adições (exclusões) permanentes	(73)	289
Ajuste provisão CSLL 2022	-	12.108
Efeito CSLL - anos anteriores	-	(36.372)
Efeito diferido Resolução BCB 120/21	-	2.739
Incentivo fiscal (i)	(1.473)	1.741
Outros	(2.202)	(844)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(51.182)</b>	<b>(73.199)</b>

(i) Referem-se aos incentivos fiscais com Fumcad,

# Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

### 10 Partes relacionadas

	Ativo (passivo)		Receitas (despesas)	
	2024	2023	2024	2023
<b>Banco Volkswagen S.A.</b>				
Aplicações em certificados de depósito bancário	381.729	260.674	33.688	33.978
<b>Volkswagen Participações Ltda.</b>				
Contas a pagar	(1.087)	(806)	-	-
Outras despesas administrativas	-	-	(10.587)	(15.982)
<b>LM Transportes Interestaduais Serviços e Comércio S.A</b>				
Contas a receber (i)	136.090	185.593	18.566	22.912
<b>Volkswagen Administradora de Negócios Ltda</b>				
Contas a receber (i)	-	15.963	1.193	2.299

- (i) As transações com partes relacionadas foram contratadas a taxas compatíveis com as praticadas com terceiros, vigentes nas datas das operações, levando-se em consideração a redução de risco. Não há lucros não realizados financeiramente entre as partes relacionadas.

#### Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração são as pessoas com autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Instituição, composto pelos diretores e membros do Comitê Executivo.

A remuneração proporcional dos serviços prestados à Instituição no período corresponde a:

	Exercícios	
	2024	2023
Benefícios de curto prazo	430	981
Benefícios pós-emprego	74	196
Outros benefícios de longo prazo	38	94
	<b>542</b>	<b>1.271</b>

A remuneração do pessoal-chave da administração é paga por uma das empresas do Grupo.

# Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

### 11 Grupos de consórcio

	Quantidade	
	2024	2023
Bens a entregar	38.212	19.461
Bens entregues	27.712	35.332
Bens entregues no exercício	5.134	6.330
Bens pendentes de entrega	3.610	4.638
Assembleias a realizar	5.546	6.707
Grupos administrados	201	280
Consoiciados ativos	69.534	59.431
Consoiciados excluídos	128.499	154.476
Taxa da inadimplência	7%	7%

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

#### 12 Valor Justo de Ativos e Passivos Financeiros

##### (a) Comparativo do valor contábil e valor justo

A tabela a seguir resume o valor contábil e o valor justo estimado dos instrumentos financeiros:

	Em 31 de dezembro de 2024		Em 31 de dezembro de 2023	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	1.787	1.787	723	723
Ativos financeiros disponível para venda	381.912	381.912	261.583	261.583
Outros ativos	155.008	155.008	204.750	204.750
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>538.707</b>	<b>538.707</b>	<b>467.056</b>	<b>467.056</b>
Outros passivos	97.759	97.759	50.728	50.728
<b>Total de passivos financeiros</b>	<b>97.759</b>	<b>97.759</b>	<b>50.728</b>	<b>50.728</b>

## Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

#### (b) Hierarquia do valor justo

Ao determinar e divulgar o valor justo dos instrumentos financeiros, o Grupo utiliza a hierarquia a seguir:

Nível 1: preços cotados, não ajustados, em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

Nível 2: informações que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.

Nível 3: dados não observáveis para ativos ou passivos.

A tabela a seguir apresenta a composição da hierarquia dos instrumentos financeiros do Grupo, mensurados ao valor justo:

	<u>Valor Justo</u>	<u>Nível 1</u>	<u>Total</u>
Ativos financeiros disponível para venda	381.911	381.911	381.911
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>381.911</b>	<b>381.911</b>	<b>381.911</b>

	<u>Valor Justo</u>	<u>Nível 1</u>	<u>Total</u>
Ativos financeiros disponível para venda	261.583	261.583	261.583
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>261.583</b>	<b>261.583</b>	<b>261.583</b>

# Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

### 13 Outras informações

#### (a) Outras receitas operacionais

	2.º semestre	2024	Exercícios 2023
Multa penal compensatória	29.880	39.933	26.417
Taxa de permanência	16.069	32.138	28.700
Recursos de consorciados - grupos encerrados	-	-	2.107
Recuperação despesas operacionais	5.838	12.484	8.909
Atualização contratos mútuo	8.486	19.759	25.211
Variação monetária ativa	4.805	8.891	9.743
Outras	169	3.017	25.763
	<b>65.247</b>	<b>116.222</b>	<b>126.850</b>

#### (b) Outras despesas operacionais

	2.º semestre	2024	Exercícios 2023
Despesa com prestação serviços (i)	24.502	37.319	28.835
Despesas com comissões (ii)	13.852	22.563	12.884
Seguro de crédito	-	-	4.870
Variação monetária passiva	-	-	2.338
Despesa grupo encerrado	946	1.487	1.011
Despesas com incentivo fiscal	1.753	1.753	1.741
Outras	10.001	15.802	16.003
	<b>51.054</b>	<b>78.924</b>	<b>67.682</b>

(i) Refere-se a prestação de serviços junto a Embracon.

(ii) No exercício de 2022, as despesas de comissão, passaram ser reconhecidas no resultado pelo prazo de vigência do contrato de forma prospectiva a partir de 1º de janeiro de 2022 (Nota 2.1 (a)).

#### (c) Despesas administrativas

	2.º semestre	2024	Exercícios 2023
Despesas com serviços especializados	7.971	13.810	20.547
Prestação de serviços - BPO	12.664	20.715	13.934
Despesas com registros de contratos	-	-	350
Despesas com comunicação e manutenção	146	301	1.147
Despesas com publicidade	1.651	1.919	774
Amortização (Nota 5)	687	1.374	-
Outras	982	1.711	1.258
	<b>24.101</b>	<b>39.830</b>	<b>38.010</b>



# Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

---

- (d) Despesas tributárias representam, basicamente, despesas com ISS, PIS e COFINS.
- (e) Receita de prestação de serviço representam, os valores contabilizados de Taxa de Administração.
- (f) Resolução BCB 352 de 23 de novembro de 2023

A Instituição realizou simulações durante o segundo semestre de 2024 para obter uma melhor compreensão do efeito potencial do novo padrão contábil, de acordo com a Resolução BCB nº 352/23. A transição acarretará, segundo melhores estimativas, uma redução de R\$ 536 do patrimônio líquido, líquido dos efeitos fiscais.

Os impactos da transição são baseados nas melhores estimativas na data do relatório e os ajustes identificados serão reconhecidos em lucros acumulados na data da transição sensibilizando diretamente o patrimônio líquido. As alterações nas práticas contábeis foram aplicadas prospectivamente, considerando potenciais impactos no Patrimônio Líquido:

	Impacto líquido dos efeitos Fiscais
Patrimônio Líquido 31/12/2024	622.457
Provisão para Perdas Esperadas - Outros Instrumentos Financeiros (i)	(536)
Patrimônio Líquido 01/01/2025	621.921

(i) Mensuração da provisão levando em consideração a perda esperada;

A Instituição avaliou e concluiu que os impactos no resultado não serão materiais para o exercício de 2025.

### 14 Informações Suplementares

O relatório de Resumo do Comitê de Auditoria, foi divulgado pela empresa líder do Conglomerado Prudencial, Banco Volkswagen S.A., encontra-se disponível no sitio eletrônico da Instituição.

### 15 Eventos Subsequentes

Não houve eventos subsequentes relevantes para divulgação no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

# Consórcio Nacional Volkswagen – Administradora de Consórcio Ltda.

CNPJ nº 47.658.539/0001-04  
Rua Volkswagen, 291 – São Paulo - SP

---

## DIRETORIA

RODRIGO OTÁVIO ROCHA CAPURUÇO  
Diretor - CEO

MARCEL EMILE FICKERS  
Diretor - CFO

LUIS FABIANO ALVES PENTEADO  
Diretor

MURILO AZEVEDO BRUNO  
Diretor

LEONARDO BUCSAN EMRICH  
Contador-CRC MG-088837/O-0

\*

\*

\*